

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ЗАПОРІЗЬКОГО КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА МІСЬКОГО
ЕЛЕКТРОТРАНСПОРТУ «ЗАПОРІЖЕЛЕКТРОТРАНС»
(КОД ЄДРПОУ 3328379)
за 2020 рік**

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства.

Запорізьке комунальне підприємство міського електротранспорту «Запоріжелектротранс», ідентифікаційний код юридичної особи 03328379 веде діяльність з часу свого створення - 03.02.1993 року.

Основний вид діяльності - Код КВЕД 49.31 Пасажирський наземний транспорт міського та приміського сполучення. Основною метою діяльності згідно Статуту підприємства є задоволення потреб населення у пасажироперевезеннях з високою культурою обслуговування.

Запорізьке комунальне підприємство міського електротранспорту «Запоріжелектротранс» здійснює перевезення мешканців м. Запоріжжя міським електротранспортом і автобусами великої місткості.

Реалізація послуг з перевезень пасажирів трамваями і тролейбусами здійснюється в місті Запоріжжя, Запорізька область.

Інші види діяльності Підприємства:

- ✓ послуги з розміщення реклами;
- ✓ оренда приміщень;
- ✓ технічне обслуговування та ремонт транспортних засобів;
- ✓ автотранспортні послуги;
- ✓ ремонтно-будівельні роботи;
- ✓ допоміжне обслуговування водного транспорту;
- ✓ послуги з організації оздоровлення на базі відпочинку.

З 2012 року підприємство «Запоріжелектротранс» обслуговує 6 пасажирських понтонів та за рахунок власних коштів здійснює перевезення мешканців міста до садово-городніх ділянок на 6-7 автобусних маршрутах. Доходів від цих видів діяльності підприємство не отримує.

У складі підприємства налічується 16 структурних підрозділів, які здійснюють пасажирські перевезення або забезпечують функціонування інфраструктури електротранспорту для здійснення перевезень.

Табл. 1

Підрозділи	Основні функції
Управління	69095, Запорізька обл., місто Запоріжжя, вул. Шкільна (Героїв Сталінграду), будинок 2
Трамвайне депо №1 (з вагоноремонтними майстернями)	Здійснення пасажирських перевезень 119 трамвайними вагонами. (без врахування виведених з експлуатації 14 трамваїв)
Тролейбусний парк № 1	Здійснення пасажирських перевезень 24 тролейбусами (без врахування виведених з експлуатації 4 тролейбусів)
Тролейбусний парк № 2	Здійснення пасажирських перевезень 25 тролейбусами (без врахування виведених з експлуатації 3 тролейбусів).

	У складі тролейбусів - 5 тролейбусів з автономним ходом
Автобусний парк	Здійснення пасажирських перевезень 98 автобусами великої місткості (без врахування 3 автобусів, виведених з експлуатації)
Служба шляху	Забезпечення здійснення пасажирських перевезень на трамвайній колії довжиною 99,2 км (в одиночному вимірі). Забезпечення проведення утримання, капітального та поточного ремонту трамвайних колій, утримання шляхового господарства, споруд. Своєчасна ліквідація аварійних ситуацій на трамвайних коліях на маршрутах міста.
Служба електрогосподарства	Забезпечення здійснення пасажирських перевезень по контактній мережа: - по трамваю – в одиночному вимірі довжиною 100,55 км, - по тролейбусу в одиночному вимірі - 376,882 км. Експлуатація та підтримка у робочому стані 30 од. тягових перетворювальних підстанцій загальною встановленою потужністю 74000кВт: - по трамваю – 6 підстанцій - по тролейбусу – 15 підстанцій, - по трамваю та тролейбусу – 9 підстанцій, Своєчасна ліквідація аварійних ситуацій на контактній мережі та підстанціях на маршрутах міста.
Служба рухомого складу	Організація роботи трамвайних депо, тролейбусних та автобусних парків з питань одержання, експлуатації, ремонту рухомого складу та інфраструктури електротранспорту
Служба безпеки дорожнього руху	Організація та впровадження заходів, направлених на забезпечення безпеки руху та пасажирських перевезень електротранспортом та автобусами
Служба охорони праці	Організація забезпечення та дотримання безпечних умов праці на підприємстві «Запоріжелектротранс», контроль виконання працівниками вимог охорони праці
Відділ експлуатації	Організація стабільної роботи трамваїв, тролейбусів та автобусів на маршрутах міста з дотриманням розпису руху, координація дій підрозділів по ліквідації затримок руху, диспетчерське супроводження на базі системи GPS
Служба управління персоналом	Забезпечення кадровим составом підрозділи підприємства, організації підготовки та підвищення кваліфікації працівників

Служба по контролю за збором виручки	Забезпечення повноти збору виручки від продажу квитків шляхом організація контролю оплати за проїзд пасажирями в трамваях та автобусах підприємства
Автотранспортний цех	Утримання, експлуатація та ремонт автотранспорту для технологічних потреб при здійсненні пасажирських перевезень електро - та автотранспортом
Служба головного механіка	Забезпечення по підприємству в цілому: - утримання діючого обладнання у межах підприємства, здійснення якісного його ремонту та обслуговування, - організація контролю за якістю робіт з монтажу обладнання, своєчасністю перевірки та пред'явлення технічному нагляду підйомних машин та механізмів та інших об'єктів державного нагляду, - виконання заходів з охорони навколишнього середовища, ін.
Адміністративно-господарчий відділ	Забезпечення організації господарського обслуговування та належного утримання будівлі управління, приміщень відділів управління, приміщень окремих підрозділів підприємства та навколишньої території; Забезпечення контролю за безпекою діяльності систем освітлення, опалення, вентиляції в адміністративній будівлі.
База відпочинку «Південна»	Забезпечення організації роботи бази відпочинку у літній період з оздоровлення працівників та інших відпочивальників, Забезпечення утримання, технічного нагляду, експлуатації та ремонту, охорони бази відпочинку у період міжсезоння, ін.

Щоденно на лінію виходять 47-52 трамваїв, 35-37 тролейбуси та 88 автобусів, які обслуговують пасажирів на 7 трамвайних, 8 тролейбусних та 12 автобусних маршрутах. Протягом 2020 року послугами наземного пасажирського транспорту підприємства «Запоріжелектротранс» щоденно користувалися близько 100,0 тис. мешканців та гостей Запоріжжя.

Табл. 2

Натуральні показники реалізації послуг з перевезення пасажирів міським громадським наземним транспортом м.Запоріжжя за період 2017-2020 рр.

Назва показників	2017 рік	2018 рік	2019 рік	2020 рік
	тис.пас.	тис.пас.	тис.пас.	тис.пас.
Перевезення пасажирів в міському електротранспорті				
Трамвай, всього:	32 147,1	27 588,8	26 500,3	12 727,0
Трамвай (платні пасажирів)	10 660,7	8 595,0	8 304,5	7 303,4
Трамвай (пільгові пасажирів)	21 486,4	18 993,8	18 195,8	5 423,6
Тролейбус, всього:	15 915,7	13 374,4	11 675,1	6 118,8
Тролейбус (платні пасажирів)	3 881,6	2 953,2	2 788,0	2 969,8

Тролейбус (пільгові пасажирів)	12 034,1	10 421,2	8 887,1	3 149,0
Всього по електротранспорту	48 062,8	40 963,3	38 175,4	18 845,8
Всього платних пасажирів	14 542,3	11 548,3	11 092,5	10 273,2
Всього пільгових пасажирів	33 520,6	29 415,0	27 082,9	8 572,7
Перевезення пасажирів в міському автотранспорті				
Автобус (платні пасажирів)	1 700,0	3 105,4	10 295,1	9 349,7
Автобус (пільгові пасажирів)	4 472,5	7 889,4	19 636,1	7 428,3
Всього по автотранспорту	6 172,5	10 994,8	29 931,2	16 778,0
Перевезення по підприємству в цілому (електротранспорт та автотранспорт)				
Загальна кількість платних пасажирів	16 242,3	14 653,7	21 387,6	19 622,9
Загальна кількість пільгових пасажирів	37 993,0	37 304,4	46 718,9	16 000,9
ВСЬОГО перевезення	54 235,3	51 958,1	68 106,5	35 623,8
Відсоток пільгових пасажирів у загальному перевезенні по підприємству, %	70,0	71,8	68,6	44,9
Відсоток пільгових пасажирів у загальному перевезенні в електротранспорті, %	69,7	71,8	70,9	45,5
Відсоток пільгових пасажирів у загальному перевезенні в автобусах, %	72,5	71,8	65,6	44,3

Обсяг пасажирських перевезень протягом 2017-2019 років практично не змінювався. Зростання перевезень у 2019 році на 172,2% забезпечено виведенням на маршрути міста всіх нових автобусів великої місткості і здійснення автобусних перевезень вже на 11 маршрутах (на початок року – 6 маршрутів), відкриттям нового тролейбусного маршруту та експлуатацією нових тролейбусів з автономним ходом.

Протягом 2020 року ситуація з умовами та обсягами перевезення пасажирів - нестабільна з причин, що не залежить від господарської діяльності підприємства «Запоріжелектротранс». З 17.03.2020 в Запоріжжі оголошено карантин, слідством якого стало посилення вимог до безпеки перевезень - обмеження пасажирів в салонах міського транспорту до 10 осіб і при наявності довідки на пересування, виданої працівникам тільки критичних галузей. З червня 2020р. – до кількості сидячих місць (в основному 25 пас.), припинення пільгових перевезень в окремі години, а з жовтня 2020р. – для більшості категорій повністю. Такі заходи привели до зменшення загального обсягу перевезених пасажирів на 50,6% на електротранспорті та на 43,9% на автобусах (табл.2) при збільшенні витрат на експлуатацію за рахунок проведення заходів із забезпечення безпеки пасажирів, водійського складу, регулярної дезінфекції рухомого складу, приміщень, кінцевих зупинок.

Карантинні заходи привели до змін у структурі пасажирських перевезень у розрізі платний – пільговий пасажир. Питома вага пільговиків у загальному обсязі перевезень підприємства у 2020 році зменшилась:

- по електротранспорту – на 25,4%

- 2019 рік – 70,9%

- 2020 рік – 45,5%

- по автобусах – на 21,3%

- 2019 рік - 65,6%

- 2020 рік – 44,3%.

Табл. 3 Відповідність встановлених тарифів фактичній собівартості пасажирських перевезень у 2017 – 2020 роках

Назва показників	2017 рік	2018 рік	2019 рік	2020 рік
Перевезення пасажирів в міському електротранспорті				
Всього по електротранспорту	48 062,8	40 963,3	38 175,4	18 845,8
Всього платних пасажирів	14 542,3	11 548,3	11 092,5	10 273,2
Всього пільгових пасажирів	33 520,6	29 415,0	27 082,9	8 572,7
Встановлений тариф на проїзд, грн.	2,17 (2,00-3,00)	3,15 (3,00-4,00)	4,00	4,00
Собівартість перевезення 1 пасажир в електротранспорті (платного і пільгового), грн.	3,86	5,90	8,02	17,00
Різниця між фактичною собівартістю перевезення 1 пасажир (платного і пільгового) і встановленим тарифом, грн.	1,69	2,75	4,02	13,00
Перевезення пасажирів в міському автотранспорті				
Автобус (платні пасажир)	1 700,0	3 105,4	10 295,1	9 349,7
Автобус (пільгові пасажир)	4 472,5	7 889,4	19 636,1	7 428,3
Всього по автотранспорту	6 172,5	10 994,8	29 931,2	16 778,0
Встановлений тариф на проїзд, грн.	2,98 (2,50-3,00-4,00)	4,22 (4,00-5,00)	5,00	5,00
Собівартість перевезення 1 пасажир в електротранспорті (платного і пільгового), грн..	3,03	6,32	6,38	12,93
Різниця між фактичною собівартістю перевезення 1 пасажир (платного і пільгового) і встановленим тарифом, грн.	0,05	2,10	1,38	7,93

В зв'язку із карантинними обмеженнями на пасажирському транспорті та зменшення обсягів перевезення собівартість перевезення 1 пасажир у 2020 р. у порівнянні з 2019 р. збільшилась :

- по електротранспорту – у 2,13 рази:

2019 рік – 8,00 грн.

2020 рік – 17,00 грн.

- по автобусам – у 2,03 рази:

2019 рік - 6,38 грн.

2020 рік – 12,93 грн.

2. Результати діяльності.

Нижче приведені фінансові результати роботи підприємства «Запоріжелектротранс» за 2017-2020 роки.

Табл. 4
Основні показники фінансово-господарської діяльності
ЗКПМЕ «Запоріжелектротранс» ЗМР за 2017 - 2020 рр. (тис.грн.

Найменування показників	Од. вим	2017	2018	2019	2020
2	3	4	5	6	7
Перевезення пасажирів у міському електротранспорті, всього (платні+пільгові):	тис.пас	48 062,9	40 963,3	38 175,4	18 845,8
Перевезення пасажирів у міському автотранспорті, всього (платні+пільгові):	тис.пас	6 172,5	10 994,8	29 931,2	16 778,0
ДОХОДИ ВСЬОГО, в т.ч.	тис. грн.	207 971	331 084	522 459	535 590
Чистий дохід від реалізації товарів, робіт, послуг (всього)	тис. грн.	123 649	135 986	97 662	88 261
в т.ч.					
- доходи від перевезення пасажирів	тис. грн.	35 573,8	48 625,6	94 518,1	86 947
- субвенція з міського бюджету на пільговий проїзд громадян електротранспортом	тис. грн.	71 028	65 162	0	0
- в т.ч. субвенція з міського бюджету на пільговий проїзд громадян автотранспортом	тис. грн.	11 785	18 000	0	0
Інші операційні доходи	тис. грн.	81 346	190 632	422 570	445 444
В т.ч.					
- фінансова підтримка на виплату заробітної плати та інші платежі по забезпеченню пасажирських перевезень	тис. грн.	73800	138700	310666	345 000
- фінансова підтримка на лізингові платежі	тис. грн.	0	24633	46595	31 607
Фінансові доходи		0	0	0	0
Інші доходи	тис. грн.	2 976	4 466	2 227	1 885
Валовий прибуток/збиток	тис. грн.	(68 270)	(158 385)	(376 293)	(423 242)
ВИТРАТИ ВСЬОГО, в т.ч.	тис. грн.	(216 401)	(347 323)	(554 472)	(577 724)
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн.	(191 919)	(294 371)	(473 955)	(511 503)
В тому числі:					
Витрати на оплату праці	тис. грн.	84 101	128 351	201 968	(224 119)
Відрахування на соціальні заходи	тис. грн.	18 540	28 204	44 378	(49 532)
Матеріальні затрати	тис. грн.	83 626	106 978	149 334	(131 233)
- в т.ч. витрати на електроенергію	тис. грн.	48 732	49 917	54 117	(53 704)
- в т.ч. витрати на ПММ	тис. грн.	16 458	32 729	71 156	(55 683)
Амортизація	тис. грн.	12 175	39 981	88 221	(95 378)
Адміністративні витрати	тис. грн.	(13 543)	(18 652)	(23 799)	(25 065)
Фінансові витрати	тис. грн.	-	(14 524)	(30 651)	(21 462)

Інші операційні витрати	тис. грн.	(7 426)	(15 668)	(20 967)	(14 831)
Інші витрати	тис. грн.	(3 610)	(4 178)	(5 185)	(4 865)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	тис. грн.	97	70	85	(2)
Чистий фінансовий результат (прибуток/збиток)	тис. грн.	(8 430)	(16 239)	(32 013)	(42 134)

Обсяг реалізації послуг підприємства «Запоріжелектротранс» у 2020 році зменшився у порівнянні з попередніми роками – на 35388,0 тис.грн. до 2017 року, з них . Основна причина - відсутність компенсації пільгового проїзду пасажирів окремих категорій, як оплата за виконані роботи з перевезення пасажирів.

Доходи від перевезення трамваями, тролейбусами і автобусами у 2020 році збільшились у порівнянні з 2017 роком на 51373,2 тис.грн. - з 35 573,8 до 86 947 тис.грн.

Причини:

- збільшення кількості автобусів великої кількості на маршрутах міста за рахунок придбання у фінансовий лізинг 85 великих автобусів, що сприяло вирішенню у короткий термін питань обслуговування районів міста з центром.

- збільшення вартості проїзду в трамваях, тролейбусах і автобусах (табл.3).

У порівнянні з попереднім 2019 роком доходи від перевезення трамваями, тролейбусами і автобусами зменшились на 7571,1 тис.грн.

Причини:

- зменшення обсягів пасажирських перевезень внаслідок введення в салонах електротранспорту і автобусів карантинних обмежень протягом року,
- експлуатація застарілих трамваїв і тролейбусів в зв'язку із значним середнім строком експлуатації (трамвай – 30,4 роки, тролейбус – 18,5 років), відповідно - зменшення їх випуску на маршрути міста, простої та заходи до парку з технічної несправності, погіршення якості перевезень.

Послуги підприємства «Запоріжелектротранс» пов'язані із задоволенням особливо важливих потреб мешканців міста Запоріжжя, що не можуть надаватися на комерційній основі без державного втручання і без державної допомоги.

Згідно з частиною другою статті 14 Закону України «Про міський електричний транспорт» встановлення тарифів на проїзд у транспорті здійснюється з урахуванням необхідності забезпечення беззбиткової роботи перевізників та забезпечення захисту малозабезпечених громадян. У разі встановлення рівня тарифу, який не покриває витрат, пов'язаних з перевезенням пасажирів, втрати перевізника компенсуються уповноваженим органом, яким затверджуються тарифи, за рахунок коштів відповідних бюджетів.

Забезпечуючи перевезення пасажирів по соціальним тарифам, підприємство «Запоріжелектротранс» отримує загальні власні доходи, які не покривають потребу підприємства у коштах на здійснення перевезень, має дефіцит обігових коштів і звертається за допомогою до міської ради. З метою забезпечення стабільних і безпечних пасажирських перевезень в м.Запоріжжя з боку міської ради надається фінансова підтримка, кошти якої направляються на своєчасну виплату заробітної плати, сплату єдиного соціального внеску, інших видатків, що забезпечують належну та безперебійну роботу з перевезення пасажирів.

Табл. 5

Відсоток фінансової підтримки підприємства рахунок коштів бюджету міста за 2016-2019 роки.

ДОХОДИ ВСЬОГО, в т.ч.	тис. грн.	207 971	331 084	522 459	535 590
Фінансова підтримка на виплату заробітної плати та інші платежі по забезпеченню пасажирських перевезень	тис. грн.	73800	138700	310666	345 000
Відсоток у власних доходах	%	35,5	41,9	59,5	64,4

Фінансова підтримка частково компенсує втрати від пільгового проїзду окремих категорій громадян у міському пасажирському транспорті.

Крім того, надається фінансування з бюджету розвитку Запорізької міської ради на розвиток підприємства «Запоріжелектротранс». Оскільки діяльність комунального транспорту та підприємства «Запоріжелектротранс» носить соціальну направленість, в частині оновлення рухомого складу, в складі тарифу на проїзд відсутня інвестиційна складова. Підприємство «Запоріжелектротранс» не має змоги самостійно оновлювати рухомий склад трамваїв, тролейбусів та автобусів.

Табл. 6

Фінансування підприємства «Запоріжелектротранс» з бюджету міста на оновлення рухомого складу, поліпшення технічного стану рухомого складу та інфраструктури міського електротранспорту

	2017	2018	2019	2020
Бюджет розвитку	29619	60134	26240	37 464
Лізинг (всі платежі)	44173	123 549	162 159	125 619
Сума всього	73 792	173074	186090	163 083

3. Ліквідність та зобов'язання.

Для розуміння фінансового стану, в якому знаходиться підприємство «Запоріжелектротранс» наводимо коефіцієнтний аналіз його основних фінансових показників.

Табл. 7

Коефіцієнтний аналіз за результатами діяльності протягом 2019-2020 років

Найменування показників	Оптимальне значення	Станом на 01.01.2020	Станом на 01.01.2021	Примітки	Стан показників
1	2	3	4	5	6

Коефіцієнт рентабельності активів (чистий прибуток / вартість активів) ф.2 р. 2350 / ф.1 р.1300	збільшення	-0,065	-0,088	характеризує ефективність використання активів підприємства	має збитки
Коефіцієнт рентабельності діяльності (чистий прибуток / чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)) ф.2 р. 2350 / ф.2 р. 2000	> 0	-0,33	-0,48	характеризує ефективність господарської діяльності підприємства	збитки від реалізації продукції
Коефіцієнт абсолютної ліквідності (грошові кошти / поточні зобов'язання) ф.1(р.1165) / ф.1 р.1695	0,2-0,35 та більше	0,010	0,010	характеризує частину поточних зобов'язань, яка може бути сплачена негайно	низький показник грошових коштів недостатньо на покриття поточних зобов'язань
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) (оборотні активи / поточні зобов'язання) ф.1 р. 1195 / ф.1 р.1695	> 1	0,15	0,16	показує достатність ресурсів підприємства, які можуть бути використані для погашення його поточних зобов'язань. Нормативним значенням для цього показника є > 1-1,5	менше, ніж нормативний недостаток обігових активів зумовлює ріст поточних зобов'язань
Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал / (довгострокові зобов'язання + поточні зобов'язання)) ф.1 (р. 1495) / ф.1 (р. 1595 + р. 1695)	> 1	0,51	0,59	характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел	менше, ніж нормативний недостатньо власного капіталу (збиток проковує використання в своїй діяльності значне збільшення кредиторської заборгованості)

Коефіцієнт фінансової незалежності (автономії) (власний капітал / пасиви) ф.1 (р.1495) / ф.1 р.1900	> 0,5	0,34	0,37	характеризує можливість підприємства виконати зовнішні зобов'язання за рахунок власних активів, його незалежність від позикових джерел	нормальний показник характеризує залежність підприємства від позикових джерел та фінансування з бюджету на фінансовий лізинг
Коефіцієнт зносу основних засобів (сума зносу / первісну вартість основних засобів), % (ф.1 р. 1012 / ф.1 р. 1011)	зменшення	0,35	0,43	характеризує інвестиційну політику підприємства	низький показник збільшився за рахунок використання фактору прискореної амортизації на придбанні автобуси в фінансовий лізинг
Чистий оборотний капітал (тис. грн.) ф.1 (р.1195 – р.1695)	>0	-109773	-110875	показує величину оборотного капіталу, вільного від короткострокових (поточних) зобов'язань.	Кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання значно перекриває обігові кошти, підприємство живе в борг
Коефіцієнт покриття зобов'язань власним капіталом ф.1 (р.1595+р.1695+р.1700) / р.1495	<= 1	1,971	1,705	показує наскільки підприємство залежить від позикових коштів.	Збільшення до нормативного коефіцієнта за рахунок фінансування фінансового лізингу за рахунок бюджетних коштів

Аналіз фінансових коефіцієнтів показує, що станом на 31.12.2020р. підприємство «Запоріжелектротранс» є нерентабельним та працює зі збитками.

4. Екологічні аспекти

Враховуючи особливості міського електротранспорту як екологічно чистого, на підприємстві «Запоріжелектротранс» розроблені і впроваджуються заходи, направлені на охорону навколишнього середовища. В основному заходи стосуються автотранспорту підприємства та виробничого обладнання, а саме:

- перевірка автомобілів на токсичність та димність;
- обладнання відстійників на зливній каналізації нафтовловлювачами;

- здійснення замірів ефективності роботи пиловловлюючих установок;
 - дослідження забруднюючих речовин, що виділяються стаціонарними джерелами викидів;
 - перевірка та аналіз якості стічних вод щодо недопущення перевищення ПДК.
- Заходи з охорони навколишнього середовища, що проводились протягом 2020 року:

1.	Контроль якості поверхневих, зворотних та зливових стічних вод (зливових та стічних) вод	Власні кошти
2.	Контроль якості каналізаційних стічних вод	Власні кошти
3.	Біотестування зливових стічних вод на токсичність	Власні кошти
4.	Утилізація відходів 1-4 класів безпеки	Власні кошти
6.	Перевірка транспортних засобів на викиди СО у повітря	Власні кошти
7.	Розробка балансових норм водоспоживання та водовідведення	Власні кошти
8.	Міжнародний екологічний форум (15-17 жовтня 2020)	Власні кошти
9.	Контроль ефективності роботи установок очистки газу та інших джерел викидів	Власні кошти

Свою діяльність підприємство проводить з дотриманням всіх норм екологічної безпеки, встановлених діючим законодавством. У 2020 році підприємство мало наступні дозволи:

1. Дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами, видані Департаментом екології та природних ресурсів Запорізькою обласною державною адміністрацією – 4 дозволи по трамвайному депо №1, тролейбусному парку №1 (в т.ч. по котельні), тролейбусному парку №2, службі енергогосподарства.

2. Дозволи на спеціальне водокористування по трамвайному депо №1, тролейбусному парку №1, тролейбусному парку №2.

3. Договори на захоронення твердих відходів, укладені з ТОВ «ВЕЛЬТУМ-Запоріжжя»

4. Договір з «СП_КАПІТАЛ» на перевезення, збирання, зберігання, оброблення, утилізацію, знешкодження відходів 1-4 класу небезпеки

5. Договір з ТОВ «Науково-дослідний інститут «УКРЕКОПРОЕКТ» на збирання, перевезення, зберігання, оброблення, утилізацію та знешкодження небезпечних відходів.

6. Договір з ТОВ «Еко-Вторконструкція» на переробку пошкоджених або зіпсованих автомобільних шин та відпрацьованих гумових виробів та матеріалів.

5. Соціальні аспекти та кадрова політика

Станом 01.01.2021 загальна чисельність робітників підприємства - 1714 осіб в т.ч. жінок 715 осіб або 41,7 %.

На керівних посадах - 33 жінки, або 29,7% в загальній чисельності керівників (загальна чисельність керівників 111 осіб), 4,6% від загальної чисельності жінок на підприємстві та 1,9% від загальної чисельності працівників підприємства.

Середньоспискова чисельність працівників за 2020 рік - 1667 осіб.

Взаємовідносини найманих працівників та роботодавця на підприємстві врегульовані Колективним договором на 2020 рік. Колективним договором

регулюються виробничі, трудові відносини з урахуванням соціально-економічних інтересів працівників підприємства «Запоріжелектротранс».

Система та форми оплати праці, система заохочень та преміювання, соціальні гарантії на підприємстві регламентовані Положеннями про оплату праці та преміювання для різних категорій працівників які є невід'ємними частинами до колективного договору.

Розроблені та затверджені Колективним договором та виконуються Комплексні заходи щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадків виробничого травматизму, професійних захворювань і аварій. Працівники забезпечуються спеціальним одягом та засобами індивідуального та колективного захисту. На підприємстві регулярно проводяться інструктажі з охорони праці.

На підприємстві створено групу з підготовки кадрів, виробничого навчання та контролю за станом охорони праці. За 2020 рік отримали знання по нормативним актам з питань охорони праці та пройшли перевірку знань 404 працівника, з професійного навчання – 428 працівників.

На виконання Закону України від 14.10.2014 року «Про запобігання корупції» на підприємстві визначена відповідальна особа з проведення роботи з питань запобігання та виявлення корупції.

Наказом від 02.04.2018 №47 затверджено Антикорупційну програму Запорізького комунального підприємства міського електротранспорту «Запоріжелектротранс», яка є комплексом правил, стандартів і процедур щодо виявлення, протидії та запобігання корупції у діяльності Підприємства.

Пунктом 1 розділу II антикорупційної програми встановлено, що вона є обов'язковою для виконання усіма працівниками Підприємства, включаючи посадових осіб усіх рівнів, генерального директора, засновника, а також для усіх суб'єктів господарської діяльності (підрозділів), над якими вона здійснює контроль. Положення щодо обов'язковості її дотримання включаються до Колективного договору, Правил внутрішнього трудового розпорядку, а також можуть включатися до трудових, цивільно-правових договорів (угод) та договорів що укладаються з Підприємством при закупівлі товарів, робіт та послуг за державні кошти.

Підприємство забезпечує розробку та вжиття заходів, які є необхідними та достатніми для запобігання, виявлення і протидії корупції у своїй діяльності.

Антикорупційні заходи включають:

- 1) періодичну оцінку корупційних ризиків у діяльності Підприємства;
- 2) антикорупційні стандарти і процедури у діяльності Підприємства.

Основними антикорупційними стандартами і процедурами Підприємства є:

- 1) ознайомлення нових працівників із змістом Антикорупційної програми;
- 2) антикорупційна перевірка ділових партнерів;
- 3) положення щодо обов'язкового дотримання Антикорупційної програми;
- 4) критерії обрання ділових партнерів Підприємства;
- 5) обмеження щодо підтримки Підприємством політичних партій, здійснення благодійної діяльності;
- 6) механізм повідомлення про виявлення ознак порушення Антикорупційної програми, ознак вчинення корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення, а також конфіденційність таких повідомлень та захист викривачів;

7) здійснення Уповноваженим з антикорупційної діяльності функцій щодо запобігання корупції;

8) процедура розгляду повідомлень викривачів, включаючи внутрішнє розслідування і накладення дисциплінарних стягнень;

9) норми професійної етики та обов'язки і заборони для працівників;

10) механізми запобігання і врегулювання конфлікту інтересів;

11) обмеження щодо подарунків;

12) нагляд і контроль за дотриманням вимог Антикорупційної програми.

Проявами на підприємстві «Запоріжелектротранс» поваги до прав людини є:

1. Рівні можливості працевлаштування незалежно від віку, статі, кольору шкіри, політичних та релігійних поглядів, наявності інвалідності тощо;

2. Офіційне працевлаштування із дотриманням всіх соціальних гарантій, передбачених законодавством;

3. Дотримання вимог чинного законодавства у сфері доступу до публічної інформації, захисту персональних даних та звернень громадян.

6. Оцінка ризику та переваг здійснення діяльності

Аналіз стану міських пасажирських перевезень в м. Запоріжжя показав, що окрім недоотримання власних доходів від перевезень пасажирів існують ризики, які виникають по причині специфіки міських перевезень, і є характерними для підприємства «Запоріжелектротранс», в т.ч. динаміка оновлення кількості рухомого складу великої місткості не відповідає потребі, недостатньо враховані потреби громадян з обмеженими фізичними можливостями, недостатнє охоплення міста маршрутами підприємства «Запоріжелектротранс», ін.

Табл. 8

<u>Сильні сторони</u>	<u>Слабкі сторони</u>
Значний досвід керівництва Підприємства в галузі пасажирських перевезень	Враховуючи розгалуженість інфраструктури міського транспорту та структурних підрозділів по місту, є необхідність у громіздкій організаційній структурі підприємства
Наявна вся необхідна матеріальна база для здійснення діяльності	Необхідність врахування статусу послуг підприємства як соціального для встановлення вартості проїзду
Кваліфікований персонал, наявність структури, що готує водіїв	Збільшення середнього віку кадрів
Нові 85 автобусів (комфорт, безпека для пасажирів, менші затрати на ремонт і пальне, враховані потреби громадян з обмеженими можливостями)	Окремі райони не охоплені маршрутами підприємства «Запоріжелектротранс» - недостатньо забезпечується якісні перевезення жителів Хортицького та Бородінського районів
<u>Можливості</u>	<u>Загрози</u>
Фінансова підтримка міської ради та мешканців міста Запоріжжя на виплату заробітної плати та пільгові перевезення	Висока питома вага пасажирів пільговики, відносно низький рівень платоспроможності пасажирів міського пасажирського транспорту

Можливість оновлення рухомого складу та інфраструктури за рахунок фінансування з бюджету розвитку Запорізької міської ради на розвиток підприємства «Запоріжелектротранс»	Завантаженість автомагістралей і підвищена аварійна небезпека
Підтримка з боку міської ради заходів щодо залучення коштів МФО для оновлення рухомого складу та інфраструктури міського пасажирського транспорту	Несприятлива динаміка цін на паливно-енергетичні ресурси – електроенергію та пальне

7. Дослідження та інновації.

7.1. Одним з нестаціонарних забруднювачів повітряного басейну в місті Запоріжжі є транспорт.

Підприємством «Запоріжелектротранс» продовжується робота по впровадженню підпроєкту «Оновлення рухомого складу Запорізького комунального підприємства міського електротранспорту «Запоріжелектротранс» в місті Запоріжжі» у складі проєкту «Міський громадський транспорт України» між Україною та Європейським інвестиційним банком. У рамках проєкту опрацьовуються заходи по впровадженню на маршрутах міста нового для України екологічного виду транспортного засобу – 21 електробуса з електричними двигунами з відповідною інфраструктурою та 20 автобусів, що працюють на компримованому паливі.

Електробус – автономний, сучасний транспортний засіб, оснащений системою накопичувачів електроенергії на базі акумуляторів, що дозволяє здійснювати рух на маршруті із швидкою зарядкою на кінцевих зупинках. Завдяки інноваційним технічним рішенням електробуси можуть працювати до 20 годин на добу при забезпеченні повної зарядки акумуляторної батареї в парку (4 години). Крім того, низький рівень шуму та рівень вібрації робить акумулятор електробусів особливо підходящими для використання в центральній частині міста. Важливим при використанні електробусу є можливість його використання без додаткових капітальних вкладень за усіма напрямками.

Для забезпечення експлуатації електробусів планується облаштування тролейбусних парків 11-ма стаціонарними зарядними пристроями для повної зарядки, і кінцевих зупинок на маршрутах 6-ма станціями швидкої підзарядки.

Стиснений природний газ (КПГ) являє собою природний газ під тиском - метан (CH₄), який зберігає прозорість, не має запаху і не викликає корозії. Найбільш важливий фактор КПГ – екологічність. При спалюванні КПГ виділяється менше небажаних газів, ніж в разі іншого палива, і воно безпечніше в разі розливу, оскільки природний газ легший за повітря і тому при витoku швидко розсіюється

Транспортні засоби, що працюють на природному газі, виділяють в середньому на 80% менше озonoобразуючих викидів, тобто вуглекислого газу (CO₂) і оксиду азоту (NO_x), ніж транспортні засоби, що працюють на бензині. Крім того:

При спалюванні КПГ в атмосферу безпосередньо викидається значно менше вуглекислого газу, ніж в разі бензину або нафти. Бензиновий двигун викидає 22 кг CO₂ на 100 км, а двигун, що працює на КПГ - 16.3 кг CO₂ на 100 км.

Транспортні засоби, що працюють на КПГ, вважаються безпечнішими транспортних засобів з бензиновими двигунами.

Витрати на експлуатацію та технічне обслуговування транспортних засобів, що працюють на КППГ, як показує практика, нижче в порівнянні з транспортними засобами, що працюють на вуглеводневому паливі.

Автобуси довжиною 9 м, що працюють на компримованому паливі, обслуговуватимуть діючі міські автобусні маршрути, що проходять через центральні, найбільш загазовані, райони міста.

7.2. Однією з новацій на підприємстві «Запоріжелектротранс» є капітальний ремонт трамваїв Т-3 із заміною старого кузова на новий з низьким рівнем полу у середній частині та заміною контакторно - реостатної системи управління на транзисторно - імпульсну енергозощадливу систему управління трамваєм. З 2017 по 2019 роки проведено капітальний ремонт 10 трамваїв

На новому кузові трамвая встановлено комплект транзисторно-імпульсного обладнання, сучасні торцеві частини зі склінням, пісочниці із електронним приводом, сучасні комплекти дверей з електроприводом, склоочисник, панель управління в кабіні водія трамваю, закладні частини для встановлення комплектуючих (сидінь, пісочниць, дахового обладнання, ін.). Подальша комплектація вагону проводиться підприємством «Запоріжелектротранс» на власній виробничій базі - докомплектація кузова, його збирання, регулювання, налаштування, розміщення електронного інформаційного табло, капітальний ремонт 2 трамвайних візків.

7.3. В Запоріжжі запроваджена система електронних платежів за проїзд у транспорті. Весь рухомий склад облаштований системами безконтактної електронної системи оплати за проїзд. З метою залучення пасажирів до розрахунків за проїзд, залучення молоді до муніципального транспорту, опрацьовується впровадження різноманітних форм оплати – через мобільний додаток у смартфоні, через валідатори телефоном або карткою, через QR – код. Вже запроваджені розрахунки через QR – код. У якості новації впроваджена можливість оплати за проїзд через придбання місячного проїзного квитка на проїзд, що суттєво підвищує привабливість оплати за проїзд безготівково, що вкрай суттєво під час карантинних обмежень.

З метою контролю оплати пасажирями проїзду в електронній формі контролери пасажирського транспорту підприємства забезпечені мобільним обладнанням - мобільними терміналами.

8. Фінансові інвестиції.

Фінансових інвестицій на кінець звітного періоду підприємство «Запоріжелектротранс» не має.

9. Перспективи розвитку

У 2017 – 2019 роках підприємством «Запоріжелектротранс» укладено три договори на придбання у фінансовий лізинг 85 автобусів великої місткості та 5 тролейбусів з автономним ходом. Сплата лізингових платежів проводиться за рахунок коштів бюджету розвитку міста Запоріжжя.

Протягом 2017-2020 років діє «Міська цільова програма забезпечення належної та безперебійної роботи Запорізького комунального підприємства міського електротранспорту «Запоріжелектротранс» на 2018-2021 роки». Програмою передбачені заходи за рахунок власних коштів та фінансування з бюджету міста Запоріжжя.:

- на продовження виплат по двом договорам лізингу на придбання 85 нових великих автобусів,

- проведення капітального ремонту 3 трамваям Т-3 з заміною старого кузова на новий з низьким рівнем полу у середній частині та заміною контакторно - реостатної системи управління на транзисторно - імпульсну енергозощадливу систему управління трамваєм,

- поповнення рухомого складу підприємства «Запоріжелектротранс» трамваями (12 од.) і тролейбусами (4 од.), що пройшли капітально-відновлювальний ремонт, з країн ЄС,

- поліпшення технічного стану рухомого складу і інфраструктури міського електротранспорту за рахунок оснащення 2 автобусів системами кондиціонування,

Заходи спрямовані на:

- Покращення стану, безпеки і якості пасажирських перевезень міським електричним та автобусним транспортом в м.Запоріжжі,
- Організація нових маршрутів електротранспорту для розширення сполучення міським пасажирським транспортом всіх районів м. Запоріжжя.
- Забезпечення стабільної роботи підприємства «Запоріжелектротранс»,
- Покращення екологічної ситуації в м.Запоріжжя,
- Покращення забезпечення обслуговування міським транспортом осіб з особливими потребами.

Генеральний директор
підприємства



Ю.В.Папач